

## **Opfølgning på Emigration Expo 2026 og beslutning om fremtidig deltagelse**

25/9187      Åben Sag

### **Sagsgang**

EVK

### **Sagsfremstilling**

Med denne sag orienteres udvalget om Norddjurs Kommunes deltagelse i Emigration Expo 2026. Udvalget skal herudover tage stilling til, om kommunen skal deltage i messen i 2027 som led i den langsigtede indsats for rekruttering, erhvervsudvikling og bosætning.

Den årlige hollandske emigrationsmesse Emigration Expo blev afholdt i Utrecht den 21. og 22. marts 2026. Fra Danmark deltog foruden Norddjurs Kommune også Varde, Esbjerg, Lolland, Kalundborg og Bornholms kommuner samt Work in Denmark, der er en del af EU's arbejdsformidlingsnetværk. Messen havde ca. 15.000 besøgende, hvilket er omkring 1.000 flere end i 2025.

Der blev afholdt ca. 150 dialoger med besøgende på Norddjurs Kommunes stand, hvoraf 54 efterfølgende blev registreret med ønske om opfølgende kontakt. De interesserede repræsenterede en bred vifte af erhvervskompetencer, herunder faglærte, specialister og selvstændige. Flere udviste interesse for etablering af virksomhed i kommunen inden for blandt andet bed and breakfast-virksomhed, fødevareproduktion og konsulentvirksomhed.

Sammen med delegationen fra Norddjurs deltog også to lokale virksomheder. Tilbagemeldingerne fra de to virksomheder peger på, at de besøgende generelt var velforberedte og havde konkrete spørgsmål til jobmuligheder, boligforhold og familieliv. Virksomhederne har vurderet deltagelsen som relevant, særligt i forhold til synlighed over for udenlandsk arbejdskraft og muligheden for direkte dialog med potentielle kandidater. Siden messen har to kandidater været til samtale hos de deltagende virksomheder om konkrete stillinger og to familier har tilkendegivet at være tæt på at gennemføre huskøb i kommunen.

Norddjurs Kommune har i planlægningen af messebesøgene i 2024–2026 draget nytte af Work in Danmarks betydelige erfaring med internationale jobmesser. Samtidig har forvaltningen opbygget



relationer til de øvrige deltagende kommuner. Ved en eventuel fremtidig deltagelse vil forvaltningen afsøge mulighederne for at udnytte disse relationer med henblik på øget koordinering og synergieffekter. I forberedelserne til 2026 undersøgte forvaltningen muligheden for fælles deltagelse med en omkringliggende kommune, men dette blev ikke realiseret, da den anden kommune ikke ønskede at deltage.

#### Erfaringer, opfølgning og fremadrettede tiltag

Messen blev i 2026 afholdt på en ny lokation centralt i Utrecht, hvilket var praktisk i forhold til tidligere års placering uden for bycentret. Placeringen gav kommunens deltagere mulighed for indkvartering på hotel i gåafstand til messecentret. Den nye lokation og en ændret organisering med ny ledelse hos messearrangøren udfordrede dog den praktiske planlægning med uklar information og forlænget svartid over for årets udstillere, hvilket messen har erkendt. Samtidig oplevede forvaltningen problemer med levering af profilmateriale via den valgte pakkeleverandør, idet materialerne ikke ankom rettidigt og en aftalt nødplan måtte iværksættes. Ved en eventuel deltagelse i 2027 vil forvaltningen anvende en anden leverandør med henblik på øget leveringssikkerhed. Derudover gentænkes deltagere fra kommunen, praktisk planlægning og profilering af Norddjurs hvert år i takt med, at der opstår ny læring.

En erfaringsudveksling mellem kommunerne og Work in Denmark peger på, at forhåndskendskab til lokalområdet – via besøg eller personlige relationer – har betydning for potentielle tilflytteres interesse. Flere kommuner peger samtidig på et potentiale i at koble bosætningsindsatsen tættere til turismeområdet samt at udvikle en virtuel, engelsksproget markedsføring. Som led i opfølgningen på de kontakter der blev etableret på messen, tilbyder Norddjurs særligt interesserede et besøgs-koncept, hvor de inviteres til at opleve Norddjurs med et weekendbesøg d. 12.-14. juni. Programmet indeholder bl.a. en guidet bustur med fokus på natur, hverdagsliv og bosætningsmuligheder samt mulighed for dialog med virksomheder og egne oplevelser. Formålet er at give deltagerne et helhedsindtryk af livet i Norddjurs Kommune. Primo juni havde 10 personer tilmeldt sig tilbuddet.

#### Økonomisk potentiale ved øget bosætning af udenlandsk arbejdskraft



For at illustrere det langsigtede økonomiske potentiale ved øget bosætning af arbejdstagere fra f.eks. Nederlandene har forvaltningen opstillet følgende eksempel:

Tilflytning af én fuldtidsbeskæftiget lønmodtager med en gennemsnitlig årsindkomst på 0,415 mio. kr.<sup>1</sup> vil medføre en forventet kommunal skatteindtægt på ca. 0,073 mio. kr. årligt.

Ved en løbende nettotilflytning på én fuldtidsbeskæftiget lønmodtager årligt vil der over en 10-årig periode genereres samlede skatteindtægter på ca. 4 mio. kr.

Afledte struktureffekter ved stabilisering af befolkningsudviklingen er ikke medregnet.

Beregningerne fremgår af bilaget *Gennemsnitlig indkomst, sum af skattepotentiale og indvandring fra Nederlandene*. Til sammenligning beløber udgifterne til messedeltagelsen i 2026 sig til ca. 0,175 mio. kr. inklusive udvalgets deltagelse.

Data fra Danmarks Statistik viser, at der i perioden 2017–2026 har været et stabilt niveau på omkring 20 indvandrere fra Nederlandene bosat i Norddjurs Kommune<sup>2</sup>. Den nærmere udvikling fremgår af bilaget *Gennemsnitlig indkomst, sum af skattepotentiale og indvandring fra Nederlandene*. En tilflytning på én person årligt vil således over en 10-årig periode svare til en forøgelse af denne befolkningsgruppe på ca. 50 pct. i forhold til det nuværende niveau.

Virksomhedskonsulent Ricki Møller Pedersen som deltog på Emigration Expo 2026, vil være til stede under behandlingen af punktet.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til sagen *Budgetdrøftelse EVK*, der blev behandlet på udvalgsmøde den 26. maj 2026.

### **Økonomiske konsekvenser**

Erhvervs-, Vækst- og Klimaudvalget tager stilling til, om Norddjurs Kommune skal deltage i Emigration Expo 2027. Valget påvirker de budgetmæssige disponeringer for 2027.

### **Indstilling**

Chefen for Erhverv og Arbejdsmarked indstiller, at

---

<sup>1</sup> Kilde: Danmarks Statistik: <https://www.dst.dk/da/Statistik/udgivelser/NytHtml?cid=49930> Læst 09.04.2026

<sup>2</sup> Kilde: Danmarks Statistik: [Befolkningen den 1. i kvartalet efter område, køn, alder \(5-års intervaller\), herkomst og oprindelsesland - Statistikbanken - data og tal](#) Læst 10.04.2026

1. orienteringen om Norddjurs Kommunes deltagelse i Emigration Expo 2026 tages til efterretning
2. udvalget beslutter, om de ønsker, at Norddjurs Kommune deltager i Emigration Expo i 2027.

**Bilag:**

1 - Åben Gennemsnitlig indkomst, sum af skattepotentiale og (22071/26) (H)  
3884346 indvandring fra Nederlandene.docx